



**ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ
«АКАДЕМИЯ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ И
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ
«Модуль 4. АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ МЕДИЦИНСКОЙ СТАТИСТИКИ,
ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ»**

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

по специальности «ОРГАНИЗАЦИЯ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И
ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗДОРОВЬЕ»

ОБЪЕМ АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ
ВСЕГО

18

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА НА ОСНОВАНИИ:

1. ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. N 273-ФЗ;
2. Федерального закона «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» от 21.11.2011 N 323-ФЗ;
3. Приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 24 марта 2025 г. № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;
4. Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 25 мая 2026 г. N 534н «Об утверждении типовой дополнительной профессиональной программы повышения квалификации по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье»;
5. Приказа Министерства здравоохранения РФ от 2 мая 2023 г. N 206н «Об утверждении Квалификационных требований к медицинским и фармацевтическим работникам с высшим образованием»;
6. Приказа Минобрнауки России от 26.08.2014 г. N 1114 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье (уровень подготовки кадров высшей квалификации)»;
7. Приказ Минтруда России от 07.11.2017 N 768н "Об утверждении профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья».

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ МОДУЛЯ

Цель модуля: – формирование у обучающихся системы знаний, умений, навыков (опыта деятельности) в медицинской статистике и цифровых технологиях.

Задачи модуля: сформировать объем базовых, фундаментальных медицинских знаний, формирующих профессиональные компетенции врача организации здравоохранения и общественного здоровья и способного успешно решать свои профессиональные задачи, в том числе в сферах:

- Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации
- Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением
- Современные медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта
- Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи
- Информационная безопасность в работе медицинских организаций

2. МЕСТО МОДУЛЯ В СТРУКТУРЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Изучение модуля предполагает предварительное освоение дисциплин учебного плана: Модуль 1. Актуальные организационно-правовые вопросы организации здравоохранения и общественного здоровья; Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении; Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности.

Изучение модуля является предшествующим для освоения следующих модулей / прохождения практик: Модуль 5. Практика; Модуль 6. Оказание медицинской помощи в экстренной форме.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ МОДУЛЯ

В результате освоения дисциплины, обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)
1	ПК-1. Способен вести статистический учет в медицинской организации	1.31. Актуальное понятие о Едином цифровом контуре системы здравоохранения, структуре Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения, медицинских информационных системах, других информационных системах в сфере здравоохранения. 1.32. Актуальные требования по обеспечению безопасности персональных данных	1.у1. Расчет статистических показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения. 1.у2. Ведение персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан.

		работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну.	
2	ПК-2. Способен обеспечить организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации	2.31. Виды медицинской документации и требования к ее оформлению. 2.32. Современные аспекты электронного документооборота в медицинской организации. 2.33. Современные информационные и цифровые технологии в здравоохранении; способы отображения данных, в том числе графические, в отчетных, презентационных и информационно-аналитических материалах. 2.34. Нормативное правовое регулирование работы с обращениями граждан и юридических лиц.	2.у1. Подготовка презентационных материалов, информационно-аналитических материалов, справок о деятельности медицинской организации или ее подразделений для предоставления руководству организации, а также для печатных и электронных средств массовой информации. 2.у2. Анализ деятельности структурных подразделений медицинской организации. 2.у3. Подготовка проектов локальных нормативных актов медицинской организации. 2.у4. Подготовка проектов ответов на обращения граждан и юридических лиц.
3	ПК-3. Способен управлять структурным подразделением медицинской организации	3.31. Современные подходы к планированию деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.32. Трудовое законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере здравоохранения. 3.33. Актуальная классификация медицинской помощи, организация медицинской помощи в соответствии с положением об организации оказания медицинской помощи по видам медицинской помощи, в соответствии с порядками оказания медицинской помощи, на основе клинических рекомендаций, с учетом стандартов медицинской помощи. 3.34. Современные методы и технологии эффективной внутренней и внешней коммуникации при осуществлении управления структурным подразделением медицинской организации. 3.35. Актуальные принципы ситуационного лидерства и командообразования,	3.у1. Анализ, прогнозирование и планирование показателей деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у2. Составление плана ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации и контроль его выполнения. 3.у3. Мониторинг и принятие мер по повышению эффективности использования ресурсов структурным подразделением медицинской организации. 3.у4. Мотивирование работников структурного подразделения медицинской организации. 3.у5. Профилактика и предупреждение конфликтных ситуаций, управление командным взаимодействием. 3.у6. Формирование отчетов о деятельности структурного подразделения медицинской организации, в том числе по результатам внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 3.у7. Анализ результатов внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в целях их использования для

		современные методы мотивации работников структурного подразделения медицинской организации. 3.36. Актуальный прядок создания и деятельности врачебной комиссии. 3.37. Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации.	совершенствования подходов к осуществлению деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у8. Разработка и реализация предложений по устранению и предупреждению нарушений в процессе деятельности структурного подразделения медицинской организации.
4	ПК-4. Способен управлять организационно-методическим подразделением медицинской организации	4.31. Современные методики расчета потребности в ресурсах и эффективности их использования в медицинской организации. 4.32. Актуальные подходы к управлению ресурсами медицинской организации, в том числе кадровыми. 4.33. Актуальные принципы менеджмента организации, современные подходы и инструменты тактического управления.	4.у1. Оценка деятельности медицинской организации с учетом показателей результативности деятельности медицинской организации. 4.у2. Планирование численности и структуры кадров медицинской организации, оценка возрастного состава персонала, уровня квалификации сотрудников. 4.у3. Формирование предложений по оптимальной организационной структуре медицинской организации. 4.у4. Мониторинг и анализ информации о состоянии отдельных направлений деятельности медицинской организации. 4.у5. Организация применения информационных технологий при оказании медицинской помощи.
5	ПК-5. Способен управлять процессами деятельности медицинской организации	5.31. Проектное и процессное управление в здравоохранении, программно-целевой метод решения задач перспективного развития медицинской организации, риск-менеджмент в деятельности медицинской организации. 5.32. Современные методы эффективного управления кадровыми ресурсами медицинской организации. 5.33. Особенности аудита в системе менеджмента качества. 5.34. Современные подходы к организации государственного, ведомственного и внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.	5.у1. Оценка эффективности деятельности медицинской организации, разработка и выбор оптимальных управленческих решений, оценка рисков, связанных с их реализацией. 5.у2. Оценка ресурсного обеспечения, эффективности использования ресурсов медицинской организации. 5.у3. Формирование системы мотивации и стимулирования труда в медицинской организации, в том числе в рамках развития отдельного направления ее деятельности. 5.у4. Организация и оценка результатов проведения мероприятий внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.у5. Разработка планов корректирующих мероприятий по результатам проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.

		5.35. Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи: структура, источники финансового обеспечения медицинской помощи, критерии доступности и качества медицинской помощи. 5.36. Правила обязательного медицинского страхования, система договоров в сфере обязательного медицинского страхования. 5.37. Тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования. 5.38. Актуальные способы и источники оплаты медицинской помощи. 5.39. Актуальные требования к организации контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи в рамках обязательного медицинского страхования. 5.310. Актуальные требования пожарной безопасности, охраны труда и техники безопасности, актуальные вопросы личной безопасности и конфликтологии, правила внутреннего трудового распорядка.	5.у6. Планирование и организация внутренних аудитов в рамках системы менеджмента качества. 5.у7. Планирование и мониторинг выполнения объемов медицинской помощи, оказываемой медицинской организацией. 5.у8. Анализ выявленных нарушений при оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе обязательного медицинского страхования. 5.у9. Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией, фондом обязательного медицинского страхования при несогласии с результатами контрольно-экспертных мероприятий. 5.у10. Соблюдение правил внутреннего трудового распорядка, требований пожарной безопасности, охраны труда.
6	ПК-6. Способен управлять медицинской организацией	6.31. Кадровая политика в медицинской организации: актуальные цели, задачи, методики формирования. 6.32. Нормативное правовое регулирование в сфере государственных закупок и антикоррупционное законодательство. 6.33. Нормативные правовые и организационные основы деятельности, приносящей доход. 6.34. Актуальные вопросы охраны здоровья, полномочий органов власти в сфере охраны здоровья, прав и обязанностей граждан в сфере охраны здоровья, прав и обязанностей медицинских	6.у1. Организация кадрового обеспечения медицинской организации (привлечение, закрепление, профессиональное совершенствование кадров). 6.у2. Оценка экономической эффективности деятельности медицинской организации. 6.у3. Организация и контроль оказания платных медицинских услуг. 6.у4. Организация поточности и маршрутизации пациентов при оказании медицинской помощи в медицинской организации. 6.у5. Выделение и оценка факторов внешней и внутренней среды медицинской организации, в том числе при проведении SWOT-анализа. 6.у6. Определение стратегии развития медицинской организации на

		работников и медицинских организаций. 6.35. Современные подходы к оценке внешней и внутренней среды медицинской организации. 6.36. Современная методология формирования стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации.	среднесрочный и долгосрочный периоды. 6.у7. Выявление и оценка потенциальных юридических рисков в деятельности медицинской организации.
--	--	---	---

4. РАЗДЕЛЫ МОДУЛЯ

№ п/ п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)							
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					практика	аттестация
			лекции	занятия семинарского типа*			возможно использова ние ЭО и ДОТ		
				всего	практичес кая подготовк а				
4	Модуль 4. Актуальные вопросы медицинской статистики, цифровых технологий в здравоохранении	18	6	12	8	4	0	0	
4.1	Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	4	0	4	4	0	0	0	
4.2	Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением	4	2	2	0	2	0	0	
4.3	Современные медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	2	0	2	2	0	0	0	
4.4	Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	4	2	2	2	0	0	0	
4.5	Информационная безопасность в работе медицинских организаций	4	2	2	0	2	0	0	

5. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
4	Модуль 4. Актуальные вопросы медицинской статистики, цифровых технологий в здравоохранении		
4.1	Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	Современные статистические показатели, используемые для оценки деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь в амбулаторных условиях, специализированную и скорую медицинскую помощь. Актуальные вопросы применения статистических показателей деятельности медицинской организации для анализа и оценки результативности деятельности медицинских организаций: выполнение плана посещений, охват диспансеризаций и диспансерным наблюдением, вакцинацией, выполнение функции врачебной должности, анализ структуры посещений, эффективность использования коечного фонда, больничная летальность, хирургическая активность, онкозапущенность, одногодичная летальность, пятилетняя выживаемость, индекс здоровья детей, время доезда скорой помощи при оказании экстренной медицинской помощи). Правила проведения, анализ и интерпретация результатов социологического исследования. Использование данных статистического анализа и социологического исследования для формирования предложений по совершенствованию деятельности медицинских организаций.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4
4.2	Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением	Нормативно-правовая регламентация формирования единой информационной системы в здравоохранении. Единый цифровой контур в здравоохранении на основе Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения. Основные подсистемы Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения. Медицинские информационные системы: понятие, формирование по основным направлениям организации оказания медицинской помощи. Система сбора, обработки и анализа статистической информации в сфере здравоохранения на различных уровнях. Актуальные вопросы оценки эффективности деятельности медицинской организации на основе данных системы сбора, обработки и анализа статистической информации в сфере здравоохранения и разработка рекомендаций по улучшению.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
4.3	Современные медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	Медицинская информационная система: классификация, компоненты, информационные потоки, особенности внедрения в медицинской организации. Электронная медицинская карта: понятие, требования, функции, структура. Формирование отчетов и аналитики на основе данных медицинской информационной системы и электронных медицинских карт. Использование лабораторной информационной системы, радиологической информационной системы и системы архивирования и передачи изображений.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6
4.4	Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки	Нормативное и техническое регулирование применения искусственного интеллекта в Российской Федерации, возможности использования врачами, руководителями, внедрение в медицинской организации. Использование	ПК-2, ПК-3, ПК-5

	принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	системы поддержки принятия врачебных решений. Актуальные вопросы организации дистанционного взаимодействия. Требования к участникам информационного взаимодействия. Планирование и внедрение телемедицинских программ: выбор целевой аудитории, определение потребностей, разработка протоколов. Правовые вопросы телемедицины. Экономические аспекты телемедицины: стоимость внедрения, финансирование, возмещение затрат. Этические и юридические вопросы телемедицины: конфиденциальность, безопасность данных, ответственность врача. Разработка протоколов дистанционного наблюдения пациентов. Принятие решений на основе данных дистанционного мониторинга.	
4.5	Современные подходы к обеспечению информационной безопасности в работе медицинских организаций	Современные угрозы информационной безопасности (внутренние, внешние), классификация уязвимостей. Нормативное правовое регулирование информационной безопасности в Российской Федерации. Защита персональных данных пациентов. Принципы обработки персональных данных. Согласие на обработку персональных данных: формы согласия, порядок получения, отзыв согласия. Права субъектов персональных данных. Актуальные меры по защите персональных данных. Ответственность за нарушение законодательства в области защиты персональных данных и информационной безопасности. Информационная безопасность медицинских информационных систем. Кибербезопасность в здравоохранении. Методы защиты от кибератак. Анализ судебной практики по делам, связанным с информационной безопасностью в здравоохранении. Разработка политики информационной безопасности для медицинской организации. Разработка плана реагирования на инциденты информационной безопасности в медицинской организации.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5

Самостоятельная работа – не предусмотрена

6 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Литература

№ п/п	Наименование источника	Ссылка на источник
1.	Основы экономического анализа деятельности медицинской организации : учебное пособие / С. А. Суслин, А. Р. Сараев, М. Л. Сиротко [и др.] ; под редакцией С. А. Суслина. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2026. — 81 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/162307/details
2.	Запевалин, П. В Основы медицинской демографии : учебное пособие / П. В Запевалин, И. С. Кицул, А. М. Винокурова. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2026. — 60 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/158690/details
3.	Медицинское право : учебник для вузов / Л. Л. Арзуманова, Н. В. Бандурина, А. В. Голышева [и др.] ; под редакцией А. А. Мохова, Ю. А. Свирина, Л. Б. Ситдиковой. — Москва : Прометей, 2025. — 654 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/153693/details

№ п/п	Наименование источника	Ссылка на источник
4.	Запевалин, П. В. Новые подходы в оценке деятельности медицинских организаций и их структурных подразделений : учебное пособие / П. В. Запевалин, И. С. Кицул, А. М. Винокурова. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 68 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/147860/details
5.	Управление проектами в здравоохранении. Ч.1. Сущность. Система. Методология : учебное пособие / А. В. Ахохова, А. М. Кардангушева, И. К. Тхабисимова, А. Б. Хадзугов. — Нальчик : Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, 2023. — 131 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/146764/details
6.	Управление проектами в здравоохранении. Ч.2. Функциональные подсистемы и оценка эффективности проекта : учебное пособие / А. В. Ахохова, А. М. Кардангушева, И. К. Тхабисимова, А. Б. Хадзугов. — Нальчик : Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, 2024. — 168 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/146630/details
7.	Градобоев, Е. В. Обязательное медицинское страхование : учебное пособие / Е. В. Градобоев, О. В. Стрельцова, Ю. В. Кажарская. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 67 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/138301/details
8.	Сборник задач по здравоохранению : учебное пособие для врачей / Н. Ю. Перепелкина, О. Г. Павловская, С. А. Кузьмин [и др.] ; под редакцией Н. Ю. Перепелкина. — Оренбург : Оренбургская государственная медицинская академия, 2011. — 104 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/21864/details
9.	Организация медицинской помощи населению : учебное пособие для студентов стоматологического факультета / Г. В. Артамонова, Н. Д. Богомолова, В. М. Ивойлов [и др.]. — Кемерово : Кемеровская государственная медицинская академия, 2010. — 132 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/6179/details
10.	Эффективность управления медицинской организацией и пути ее повышения : учебное пособие / Г. Н. Царик, А. П. Самсонов, В. М. Ивойлов [и др.]. — Кемерово : Кемеровская государственная медицинская академия, 2009. — 48 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/6373/details
11.	Контроль качества медицинской помощи / Н. Ю. Перепелкина, С. А. Кузьмин, С. В. Вяльцин, Е. А. Калинина. — Оренбург :	https://www.iprbookshop.ru/books/31824/details

№ п/п	Наименование источника	Ссылка на источник
	Оренбургская государственная медицинская академия, 2010. — 89 с.	

7 ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1 Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

МойОфис Текст

МойОфис презентация

МойОфис Таблица

7Zip

Kaspersky Small Office Security

Яндекс браузер

Видеоредактор DaVinci Resolve

Аудиоредактор Audacity.

7.2 Электронная информационно-образовательная среда

– <http://web-apkip.ru>

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает:

– доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), к изданиям электронных библиотечных систем и электронным образовательным ресурсам;

– взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством телекоммуникационной сети "Интернет".

7.3 Электронная библиотечная система

– <http://www.iprbookshop.ru/>

7.4 Информационно-правовой портал

– <https://www.garant.ru/>